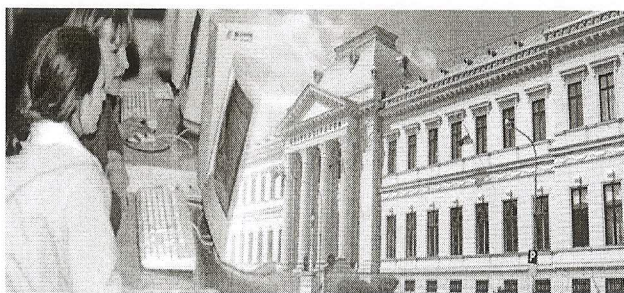




UNIVERSITATEA  
DIN  
CRAIOVA



---

---

## PLAN MANAGERIAL

PENTRU CANDIDATURA LA FUNCȚIA DE DECAN

Facultatea de  
Educație Fizică și Sport

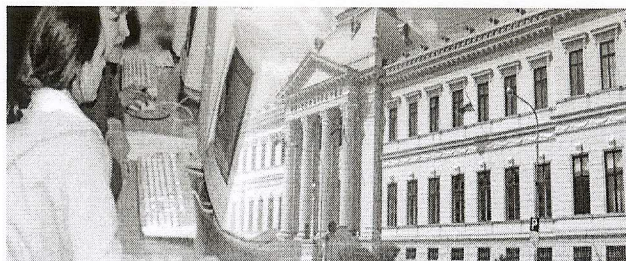
UNIVERSITATEA din CRAIOVA

Prof.univ.dr. MIRCEA DĂNOIU

2020 -2024



UNIVERSITATEA  
DIN  
CRAIOVA



Sistemul educațional din învățământul superior participă activ la alcătuirea unei elite profesionale, capabile să managerieze destinele țării, să contribuie la dezvoltarea științifică, culturală și economică iar societatea are așteptări majore de la învățământul academic. Pornind de la faptul că ideile conduc lumea, pregătirea profesională aduce putere și înțelepciune iar viitorul omenirii depinde de cunoaștere, de educație profesională, astfel încât, instituției de învățământ superior îi revine datoria, dar în același timp și onoarea de a asigura o pregătire profesională corespunzătoare, care să asigure participarea activă la progresul societății.

Facultatea de Educație Fizică și Sport, reprezintă o entitate academică activă, care își propune să promoveze programe universitare moderne iar în contextul globalizării învățământului superior, va trebui să răspundă cerințelor dezvoltării socio-economice și de cultură, prin generarea de absolvenți cu competență în domeniu care se pot integra facil în rețele internaționale. În prezent, Facultatea de Educație Fizică și Sport are 55 cadre didactice, desfășurând activități didactice pentru ciclul de studii universitare de licență, master și studii doctorale, atât în centrul universitar Craiova cât și la Drobeta Turnu Severin remarcându-se printr-un învățământ modern, european.

Pentru pregătirea studenților, pe cei trei ani de studiu și ulterior 2 ani de master sunt asigurate atât premisele organizatorice, materiale, cât și cele științifice, didactice, necesare desfășurării procesului de învățământ în condiții optime. Desfășurarea activităților didactice se face în spații amenajate corespunzător, cadrele didactice sunt pregătite în conformitate cu legislația în vigoare, planurile de învățământ și programele analitice sunt elaborate prin respectarea criteriilor impuse de normele în vigoare, statele de funcții sunt întocmite anual, iar sesiunile semestriale, examenele de admitere și licență sunt organizate în funcție de Metodologiile elaborate de Ministerul Educației Naționale și de Universitatea din Craiova.

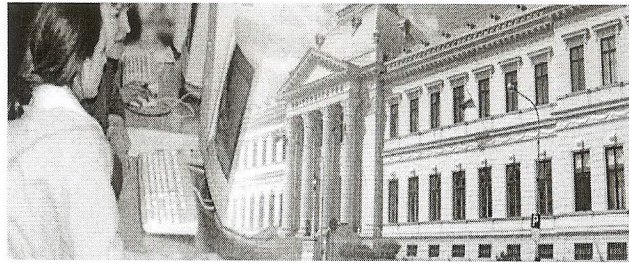
Activitatea Facultății de Educație Fizică și Sport se desfășoară în 2 departamente astfel: „Departamentul de Kinetoterapie și Medicină Sportivă” și Departamentul „Teorie și Metodică a Activităților Motrice”.

Metodologia de studiu existentă în cadrul facultății, reprezintă un ansamblu științific, cultural și educațional capabilă să pregătească specialiști în domeniile: educație fizică, sport și kinetoterapie. Absolvenții dobândesc competențe și abilități în slujba pacienților, sportivilor, cu deprinderi organizatorice și eficiență în activități administrative.





UNIVERSITATEA  
DIN  
CRAIOVA



## OBIECTIVELE PROGRAMULUI MANAGERIAL

2020 -2024

### I. MANAGEMENT ACADEMIC

Proiectul de plan managerial propus, reprezintă instrumentul de lucru pentru intervalul de timp 2020-2024 și asigură programul educațional academic și științific, asigurarea resurselor umane și a dotării materiale, atragerea de resurse financiare precum și sporirea prestigiului național și internațional al Facultății de Educație Fizică și Sport din cadrul Universității din Craiova.

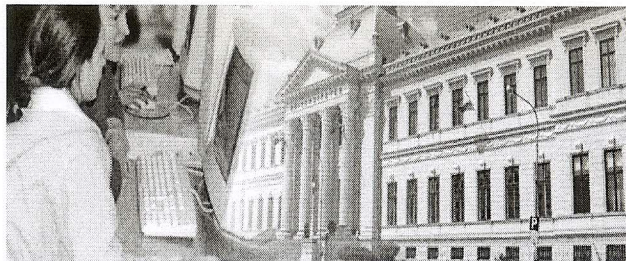
#### I.1. Programe de de studii

În prezent Facultatea de Educație Fizică și Sport din cadrul Universității din Craiova derulează:

- **două** programe de licență –**acreditate**- la forma de învățământ I.F:
  - ✓ **Educație fizică și Sportivă**
  - ✓ **Kinetoterapie și Motricitate Specială**
- **patru** programe de master **acreditate** – la forma de învățământ I.F:
  - ✓ **Activitate motrică extracurriculară și curriculară,**
  - ✓ **Kinetoterapia în reeducarea neuromotorie,**
  - ✓ **Performanță în sport,**
  - ✓ **Managementul organizațiilor și evenimentelor sportive.**
- **1** program de Școală Doctorală: - **Știința Sportului și Educației Fizice.**

#### Obiective specifice pentru mandatul: 2020 -2024

- Promovarea de proceduri academice care să se plieze pe cerințele pieței în ceea ce privește forța de muncă;
- Reacreditarea tuturor specializărilor existente, la nivel de licență în anul 2021 pentru Facultatea de Educație Fizică și Sport Craiova pentru cele 2 programe și identic la extensia CUDTS, cât și la nivel de masterat pentru Facultatea de Educație Fizică și Sport - Craiova, pentru cele 4 programe în anul 2024;
- Oportunități de îmbunătățire în activitatea academică prin upgradarea



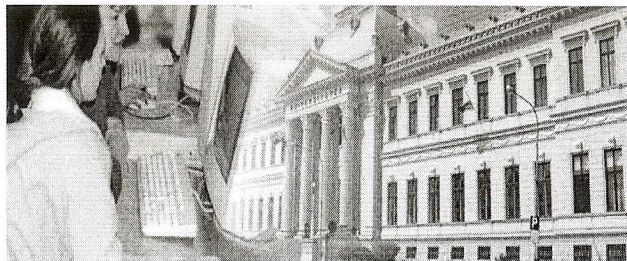
metodologiei de predare, evaluare și integrare a studenților în procesul de învățământ, utilizând un cadru bine organizat bazat pe logica studentului, strategii participativ- active, prin dialog, simulări, alcătuire de activități în microgrupuri, brainstorming-uri, acțiuni de feedback în cadrul seminariilor sau activităților practice,

- Alcătuirea de teme și probleme cu diferite grade de dificultate pentru prevenirea dificultăților în pregătirea situațiilor de bilanț,
- Abordarea disertațiilor cu materiale didactice adjuvante care să permită o bună exprimare, vizuală, atractivă, relativ analitică care să permită achiziții de cunoștințe cât mai bogate,
- Aplicarea de criterii și modalități de evaluarea a activității și rezultatelor profesionale utilizând un limbaj academic, științific, educativ și accesibil studenților,
- Promovarea de studii flexibile, care generează competență și abilități marcante cu utilizare directă în profesie și societate,
- Dotarea sălilor de curs și seminar , a laboratoarelor, cu materiale și echipamente de ultimă generație,
- Acțiuni de marketing și de promovare a facultății noastre în cadrul unor acțiuni de prezentare a ofertei educaționale a facultății, comunicarea directă prin întâlniri directe cu elevii din unitățile de învățământ preuniversitar sau alte mijloacele moderne de comunicare – rețele de socializare,
- Cooptarea de noi studenți prin campanii de informare asupra ofertei educaționale a facultății prin organizarea de întâlniri cu reprezentanți ai unor instituții și organizații a căror angajați ar fi interesați să urmeze o specializare din cadrul FEFS Craiova,
- Crearea unui cadru mai bine organizat de cercetare, capabil să atragă resurse financiare, necesare dotării suplimentare, creșterea accesului la alte programe educaționale, conferințe, congrese, naționale și internaționale care sporesc vizibilitatea cadrelor didactice și studenților din cadrul facultății,
- Augmentarea vizibilității Facultății de Educație Fizică și Sport, Craiova prin diseminarea rezultatelor cercetării științifice și experimentale, participarea la programe academice europene.



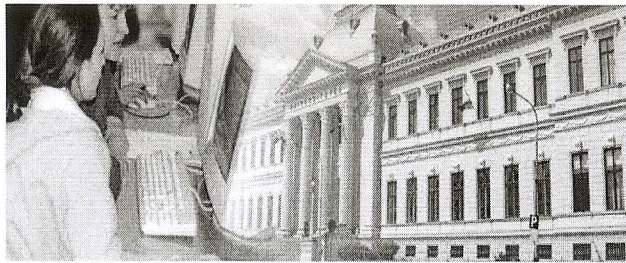


UNIVERSITATEA  
DIN  
CRAIOVA



## **I.2. Studenți**

În prezent Facultatea de Educație Fizică și Sport are un număr de 1262 de studenți la nivel licență și masterat plus 23 doctoranzi. În calitate de decan al Facultății de Educație Fizică și Sport, consider că relația cu studenții și absolvenții trebuie să constituie o prioritate strategică a asigurării calității procesului didactic care se face în colaborare cu aceștia, din toate programele de pregătire: licență, master sau doctorat.



## II. COORDONATELE PROCESULUI DIDACTIC

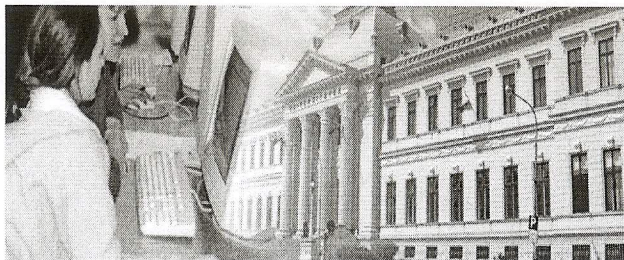
### II.1. Resurse umane

Facultatea de Educație Fizică și Sport dispune de un număr de 54 cadre didactice titulare în cadrul a două departamente. La acestea se adaugă o serie de cadre didactice asociate, cu competență în domeniu.

#### Obiective specifice pentru mandatul 2020-2024

- Asigurarea numărului de cadre didactice cu competență în domeniu, care realizează un cadru optim aplicabil cerințelor normative stabilite prin legea învățământului și standardele de management al calității în învățământul superior - ARACIS;
- Colaborarea cu personal academic de prestigiu din țară și străinătate;
- Promovarea formării profesionale bazate pe performanță, adaptată cerințelor societății la nivel regional, astfel încât să fie compatibilă cu pregătirea prestigioasă internațională ;
- Alcătuirea deciziilor strategice pentru asigurarea transparenței decizionale, prin consultarea permanentă a personalului academic;
- Promovarea inițiativelor personale sau de grup, în vederea menținerii unui climat de lucru și a spiritului de echipă, având ca scop asigurarea calității învățământului și adecvarea formării profesionale;
- Modernizarea metodelor și tehnicilor de predare prin utilizarea platformelor online, adaptate noilor condiții de pandemie, pe care le traversăm de tip: Classroom Moddle, Cisco Webex , Zoom, etc., dezbaterilor interactive, prelegerilor cu suport explicitar, comunicare de tip learning-space, e-books, e-lessons etc.
- Asigurarea respectării drepturilor cadrelor didactice, de cercetare, personal tehnico-administrativ, conform legislației, dar și monitorizarea îndeplinirii cerințelor ce le revin conform fișei postului și statelor de funcții;
- Management participativ între decan și corpul academic.





## II.2. Resurse materiale de desfășurare a activității didactice

În prezent Facultatea de Educație Fizică și Sport își desfășoară activitatea în incintele pavilionare de pe strada Brestei, nr. 156, unde există spații de susținere a activității didactice și de desfășurare a activităților sportive.

### Obiective specifice pentru mandatul 2020 -2024

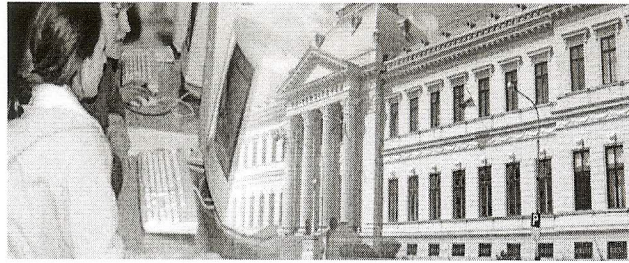
- Îmbunătățirea infrastructurii existente și lărgirea bazei materiale necesare desfășurării optime a activităților academice și a celor sportive;
- Modernizarea și achiziționarea de materiale noi, competitive, și echipamente de ultimă generație, echivalente cu cele din sistemele internaționale performante,
- Redimensionarea sau identificarea de noi spații necesare desfășurării activității didactice eficiente sau ale activităților sportive.
- Având în vedere contextual pandemic actual, se impune implementarea metodologiilor informatice actuale, dezvoltarea posibilităților de predare-învățare în sistemul on-line, disponibile pentru studenți și cadre didactice în vederea îmbunătățirii și performanței procesului educațional și de cercetare.

## II.3. Oportunități studenți

Facultatea de Educație Fizică și Sport promovează un învățământ focusat pe student având servicii conform așteptărilor și dorințelor și ținând cont de realitățile socio-economice, întrucât universitatea, este cadrul propice formării profesionale și dezvoltării moralității și responsabilităților ulterioare.

### Obiective specifice pentru mandatul 2020 -2024

- Focusarea atenției pentru menținerea, îmbunătățirea și diversificarea calității serviciilor studențești;
- Crearea unui cadru mai bine organizat pentru accesul la cercetare, pentru stimularea programelor de mobilități;
- Participarea activă a studenților la acțiuni de voluntariat;
- Identificarea cauzelor concrete de reducere a abandonului școlar în anii de studii licență și master, precum și găsirea de soluții, cu sprijinul decanilor de an și a conducerii facultății, eventual promovarea unui proiect care să aibă acest scop.



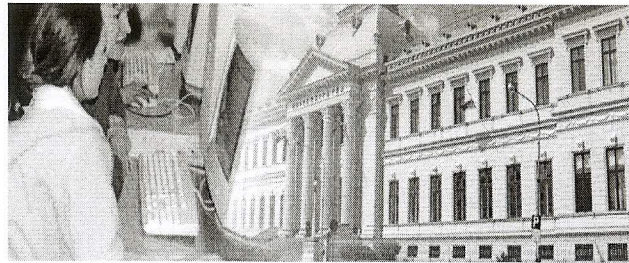
### III. CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ

Decanul, împreună cu prodecanii, directorii de departament, Consiliile Departamentelor, Consiliul Facultății, celelalte cadre didactice titulare și asociate, studenții și masteranzii contribuie și influențează performanțele în domeniul cercetării științifice ale Facultății de Educație Fizică și Sport.

#### Obiective strategice pentru mandatul 2020 -2024

- Promovarea proiectelor naționale și internaționale de cercetare științifică și informarea eficientă a corpului didactic în legătură cu acestea;
- Consultarea și stabilirea cerințelor concrete pe departamente în privința unei limite minime a numărului de articole publicate în reviste ISI/BDI, conform grilei CNADTCU, a numărului de disertații susținute la conferințe/congrese naționale și internaționale;
- Redactarea de articole și publicarea rezultatelor cercetării științifice în edituri de prestigiu naționale și internaționale cu factor de impact;
- Redimensionarea de programe /cursuri în vederea obținerii de atestate sau competențe profesionale pentru personalul didactic;
- Creșterea gradului de satisfacție la nivelul facultății a cadrelor didactice, a studenților și masteranzilor cu rezultate deosebite în activitatea științifică;
- Participarea la mese rotunde, workshop-uri, conferințe, congrese pe plan național sau internațional,
- Creșterea activității publicistice în sensul elaborării de monografii, cărți, articole, sau îndrumare, pentru studenți, masteranzi sau doctoranzi,
- Atragerea de proiecte de cercetare prin competiție cu finanțare națională sau din bugetul UE.



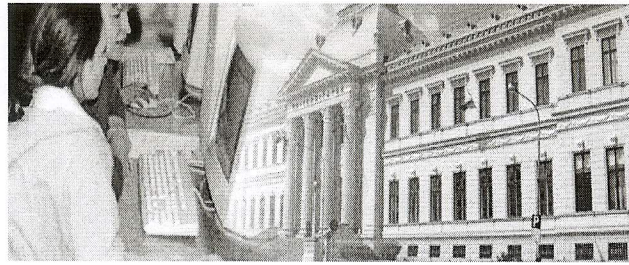


#### IV. RELAȚIA CU SOCIETATEA

De 30 de ani Facultatea de Educație Fizică și Sport din cadrul Universității din Craiova (initial ca departament la Științe) s-a remarcat ca un promotor pe scena publică din Craiova și din România, iar în vederea consolidării acestui deziderat propun următoarele strategii:

##### Strategii pentru mandatul 2020 -2024

- Elaborarea de protocoale sau parteneriate cu Inspectoratul Școlar Județean Craiova și din județele limitrofe în vederea organizării unor concursuri pentru elevii din învățământul preuniversitar;
- Dezvoltarea de proiecte educaționale și sociale finanțate din fondurile bugetate național sau europene cu instituții/organizații care au impact asupra societății;
- Organizarea unor prelegeri sau acțiuni în cadrul liceelor ca o formă de promovare a ofertei facultății, dar și de familizare a elevilor cu specializările facultății noastre;
- Menținerea și extinderea parteneriatelor tradiționale realizate de către facultate cu servicii medicale publice și private din cadrul Ministerului Sănătății, în special cu Policlinica pentru Sportivi Craiova din cadrul SCJU Craiova, și DGASPC unde există mulți angajați care sunt absolvenți ai facultății noastre, dar și cu angajatori din domenii noi;
- Participarea activă la consolidarea imaginii facultății prin dezvoltarea activității de mediatizare a evenimentelor din cadrul facultății.



## V. MANAGEMENTUL CALITĂȚII

La nivelul Facultății Educație Fizică și Sport, managementul calității va fi asigurat prin colaborarea dintre decan, prodecanii, directorii de departament, membrii Consiliului Facultății, dar și prin implicarea unui număr cât mai mare de colegi, asigurându-se astfel comunicarea eficientă a comunității academice.

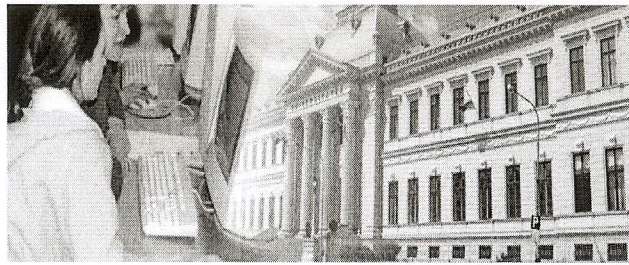
### Obiective și strategii pentru mandatul 2020 -2024

- Promovarea și susținerea unui management al calității, constructiv, prin realizarea de comisii care să evalueze fiecare program de studiu al facultății;
- Acordarea de consultanță și sprijin pentru departamente și centre de cercetare în vederea dezvoltării oportunităților de finanțare a proiectelor;
- Promovarea transparenței decizionale, prin informarea cât mai exactă a corpului didactic, asupra deciziilor stabilite de managementul de vârf al facultății;
- Proiectarea unei strategii eficiente de creștere a vizibilității internaționale a facultății;
- Instituirea unei sistem de consultări sistematice, atât cu studenții, cât și cu cadrele didactice ale facultății, în vederea stabilirii direcțiilor de dezvoltare a facultății și rezolvării problemelor apărute;
- Crearea unei platforme reale de dezbateri, care să aibă ca principali actori studenții și potențialii angajatori astfel încât incluziunea pe piața forței de muncă a absolvenților facultății să se realizeze într-un procent mai mare;
- Evaluarea continuă a parteneriatelor încheiate și a stagiilor de practică, în vederea îmbunătățirii acestora;
- Folosirea site-ului facultății ca mijloc de comunicare eficient atât cu membrii comunității academice, cât și cu mediul exterior, prin transmiterea informațiilor de interes public, dar și prin crearea unei resurse de informare și documentare istorică (conferințe filmate, workshop-uri etc.).





UNIVERSITATEA  
DIN  
CRAIOVA



## VI. MANAGEMENTUL ACTIVITĂȚII DE INTERNAȚIONALIZARE

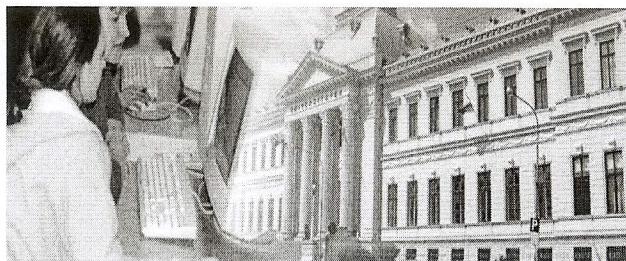
Facultatea de Educație Fizică și Sport are deja o experiență în planul internaționalizării, însă este nevoie de o mai mare coerență a acestor demersuri. Inițiativele privind internaționalizarea nu reprezintă doar apanajul decanului, ci trebuie să fie rezultatul unui efort de echipă în care implicarea fiecărui membru al comunității academice este necesară.

### Obiective și măsuri pentru mandatul 2020-2024

- Armonizarea planurilor de învățământ în vederea compatibilizării cu cele din universitățile europene și atragerea de studenți străini la programele de licență și masterat;
- Extinderea parteneriatelor ERASMUS - cu Universități sau specializări similare cu ale facultății noastre;
- Sporirea mobilităților pentru cadrele didactice și studenți în programele de cercetare și documentare;
- Organizarea de evenimente internaționale cu participarea unui număr cât mai ridicat de parteneri cu renume internațional;
- Susținerea participării cadrelor didactice ale facultății la manifestări științifice internaționale de profil;
- Dezvoltarea unor proiecte comune de cercetare cu parteneri din lumea științifică națională și internațională.



UNIVERSITATEA  
DIN  
CRAIOVA



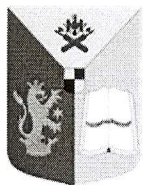
## VI. MANAGEMENT FINANCIAR

Din punct de vedere financiar Facultatea de Științe Educație Fizică și Sport are un buget anual de venituri și cheltuieli, la fel cum s-a realizat un buget pentru fiecare specializare în parte. Pentru realizarea unui management financiar eficient propun următoarele obiective și măsuri:

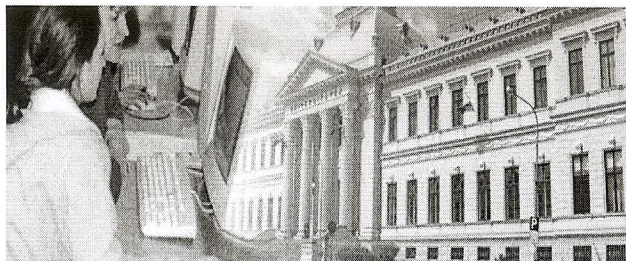
### Obiective și măsuri pentru mandatul 2020-2024

- Monitorizarea lunară a cheltuielilor realizate de facultate;
- Susținerea unei politici raționale în privința promovării ierarhice în sistem, precum și distribuirea echilibrată pe departamente, programe de studiu, discipline;
- Realizarea unor politici coerente de promovare a programelor facultății, care pot aduce un număr suplimentar de studenți, astfel încât veniturile facultății să crească;
- Atragerea unor proiecte cu finanțare externă care pot acoperi cheltuielile legate de dotarea cu echipamente necesare pentru desfășurarea în condiții optime a procesului didactic;
- Mărirea capacității de școlarizare la programe de master, astfel încât veniturile facultății să crească.





UNIVERSITATEA  
DIN  
CRAIOVA



## CONCLUZII

Carierea mea didactică, științifică, managerială o datorez în mod definitiv Facultății de Educație Fizică și Sport și tocmai de aceea am decis să candidez la funcția de Decan.

Obiectivele și activitățile propuse nu pot fi realizate numai de o singură persoană, de aceea îmi doresc un management participativ, pentru colectivul meu, iar decanul trebuie să fie liantul care să unească echipa în eficiență și deziderate. Având în vedere că prima mea licență este de medic - doctor , pe principiul "Primum Non Nocere" dicton, care ar trebui aplicat pentru noi toți, iar a doua licență care mă stimulează este în Educație Fizică și Sport, consider că aș putea participa la promovarea și progresul acestei facultăți din care cu onoare fac parte. Ca perspectivă îmi propun realizarea unui nucleu educațional cu participarea activă a cadrelor didactice, care să implementeze proiecte europene și naționale pentru promovarea strategiilor de dezvoltare materială și educațională a Facultății de Educație Fizică și Sport.

În același timp, decanul trebuie să fie cel care promovează strategia facultății, primul care își asumă activitățile derivate din aceasta, în fapt un garant al spiritului academic, sub toate valențele sale.